DEFENCE CONSTRUCTION CANADA

CONSTRUCTION DE DEFENSE CANADA

Annual Report

Defence Construction (1951) Limited

1981 - 1982

Canada

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

BOARD OF DIRECTORS

A.G. BLAND

President and General Manager
Defence Construction (1951) Limited

A.W. ALLAN

Assistant Deputy Minister
Science and Engineering Procurement
Supply and Services, Canada

LIEUTENANT-GENERAL C.H. BELZILE

Commander, Mobile Command
CFB St. Hubert, P.Q.

L.G. CRUTCHLOW

Assistant Deputy Minister (Materiel)
Department of National Defence

L.E. DAVIES

Assistant Deputy Minister (Finance)
Department of National Defence

MAJOR-GENERAL N.S. FREEMAN

Chief, Construction and Properties
Department of National Defence

Officers

President and General Manager

A.G. BLAND

Vice-President (Planning)

J.H. STITT

Vice-President (Construction)

J.D. McILVEEN

Treasurer

T.D. HEAVENS

Secretary

W.J. MULOCK

Auditor

THE AUDITOR GENERAL OF CANADA

Bankers

THE CANADIAN IMPERIAL BANK OF COMMERCE

CONTENTS

	Page
The Year in Summary	7
Authorities – Responsibilities and Functions	11
Organization	12
The Year in Review	13
Major Construction	15
Repairs and Maintenance (Renovations)	19
European Projects	20
Consultant Services	21
Cooperation with the Canadian Construction Industry	21
Financial Statements	23
Directors	23
Personnel	23
Report of the Auditor General	25
Director – Officers and Personnel	35
Offices	36

THE YEAR IN SUMMARY

	1981-82	1980-81
Contract Awards		
– Number	**996**	1,103
– Value*	**$169,289,035**	$173,786,674
Contract Completions		
– Number	**963**	969
– Value*	**$121,855,781**	$134,292,664
Worked Performed – All Contracts		
– Value*	**$158,605,168**	$122,504,440
Contracts Under Administration at March 31, 1982		
– Number	**800**	767
– Value*	**$290,191,787**	$242,758,633
Carry-Over as at March 31, 1982 Work Outstanding on Contracts		
– Value	**$ 96,757,464**	$ 86,073,597
Outstanding Requests		
– Value	**$ 30,117,133**	$ 25,841,627
Sites on which Work was Performed		
– Number	**132**	135
Number of Employees at March 31, 1982		
– Direct	**295**	266
– Recoverable	**7**	11
Number of Employees during fiscal year		
– Maximum	**331**	310
– Minimum	**287**	231
Administrative Costs	**$ 10,589,058**	$ 8,874,299

* Includes Contract Change Orders

Defence Construction Canada
Office of the President

Construction de Défense Canada
Bureau du président

June 30, 1982

The Honourable J. Gilles Lamontagne,
Minister of National Defence,
Ottawa, Ontario.

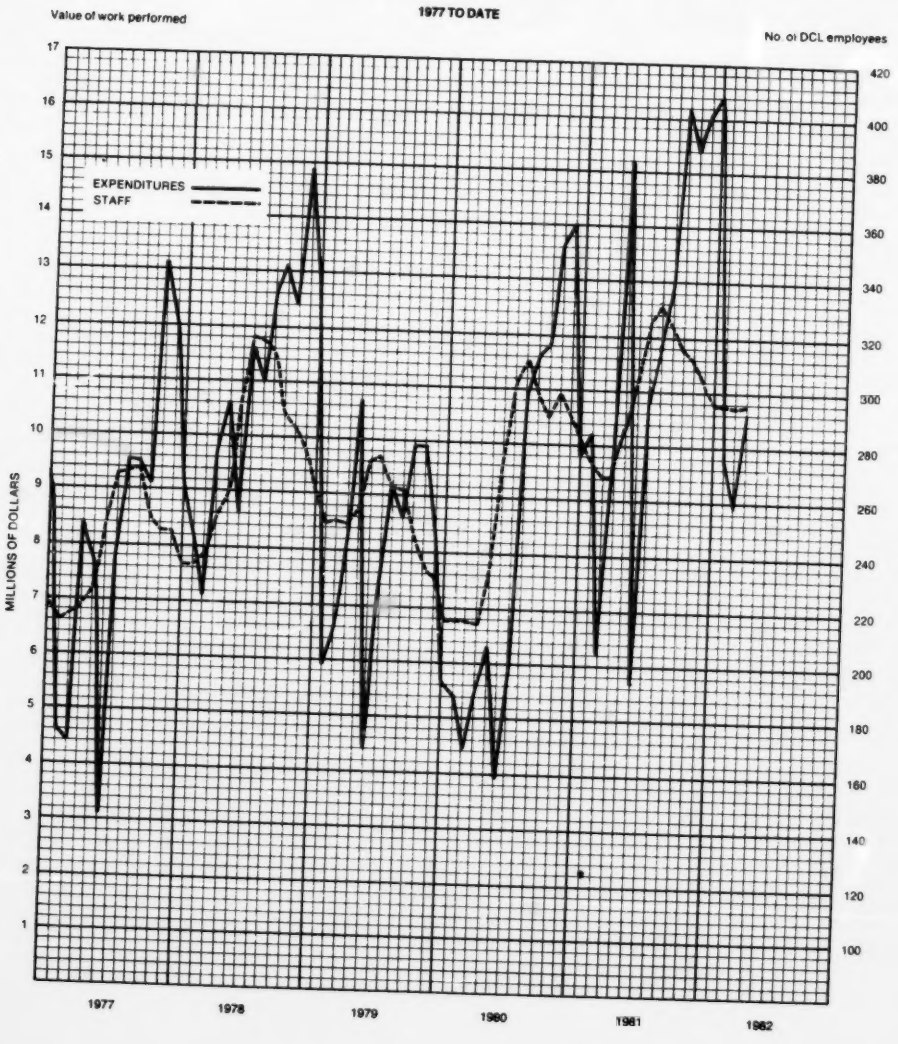
Sir:

On behalf of the Board of Directors of Defence Construction (1951) Limited, and in accordance with Section 75(3) of the Financial Administration Act, I have the honour to submit herewith the Annual Report of the Company for the fiscal year 1981-82 together with the Balance Sheet as of March 31, 1982 and related statements certified by the Auditor General.

Yours faithfully,

A.G. Bland,
President.

MONTHLY VALUE OF CONSTRUCTION WORK PERFORMED AND DCL STAFF



Authorities – Responsibilities and Functions

Defence Construction (1951) Limited (DCL) is a Crown Corporation as defined in Part VIII of the Financial Administration Act and listed in Schedule "C" to this Act. Defence Construction Limited, the predecessor to the present Company, was established in 1950 to contract for major military construction and maintenance projects required by the Department of National Defence. Defence Construction (1951) Limited was incorporated in 1951 under the authority of the Defence Production Act to assume this function. In 1965 the control and supervision of the Company was transferred from the Minister of Industry to the Minister of National Defence. A Certificate of Continuance was issued to the Company under the provisions of the Canada Business Corporations Act in 1978. Pursuant to the Federal Identity Program of the Government of Canada the Company has been assigned the Applied Titles – Defence Construction Canada and Construction de Défense Canada – in addition to its Legal Titles.

Defence Construction (1951) Limited is an agent of Her Majesty and the shares of the Company, with the exception of the qualifying shares of its six Directors, are held by the Minister of National Defence in trust for her Majesty. The Directors do not receive remuneration as Members of the Board.

The Department of National Defence, as the owner and design authority, is responsible for providing DCL with complete plans and specifications for its requirements as well as the funds from which contract payments are made. In addition, the technical direction and supervision of the work of design consultants and the procurement of land, when so required, are carried out by the Department of National Defence.

DCL, as the contracting and construction supervisory agency, performs a specialized role within the general field of construction management. Its principal functions are to obtain tenders, make recommendations regarding proposed awards and to award and administer contracts. In addition, at the request of the Department of National Defence, DCL engages architectural and consulting engineering firms to prepare plans and specifications in accordance with the requirements of the Department. The limits of authority under which the Company may enter into a contract or increase the amounts payable under a contract are set out in the Government Contracts Regulations.

As an integral part of its contracting role DCL is responsible for the administration of the contract including the certification of the contractors' progress claims for payment and the inspection of the work

to ensure that it has been completed in accordance with the terms of the contract.

DCL's objectives are to create good contracts and to meet the time, cost and quality requirements of the Department of National Defence in respect to its construction program – all at the minimum administrative cost consistent with the attainment of these objectives.

As a Crown Corporation DCL enjoys maximum flexibility and economy in the field of personnel management. This is particularly important in the light of variations in the volume of defence construction occurring from time to time. Personnel is increased or decreased according to the actual requirements of the program under administration at any time. The Company's performance in this respect is illustrated graphically on page 10 .

Under the provisions of a Memorandum of Understanding between the Minister of National Defence and Defence Construction (1951) Limited relating to construction undertaken by DCL on behalf of the Department of National Defence, the technical staffs of both DCL and the Construction Engineering organization of the Canadian Forces are to be utilized in such a manner that the best capabilities of both DND and DCL personnel are brought to bear on each project. The division of responsibility together with DCL's unique form of organization has provided a most effective method for carrying out Canada's military construction requirements.

In addition to acting as the contracting agency for major construction and repair and maintenance projects and consulting services for the Department of National Defence, DCL has provided on request technical and administrative assistance to other Government departments and agencies from time to time.

Organization

The Company's Head Office is located in the SBI Building, Billings Bridge Plaza, 2323 Riverside Drive, Ottawa, Ontario, K1A 0K3. At Head Office policy is determined and the overall operations of the Company are directed by the President and General Manager. The Chief, Consultant Contracts, under the direction of the President, is responsible for arranging the terms of contracts for consulting services. The Engineering Division, the Treasurer's Division and the offices of the Secretary and Chief of Personnel are also located at Head Office.

The Engineering Division is responsible for the administration of both construction and repair and maintenance contracts. This involves the calling and review of tenders; the preparation of recommendations

for the award of contracts including Treasury Board submissions where required; the award of contracts and issuance of related documentation and the inspection of work including certification for payment for work that has been completed.

The Treasurer's Division prepares the Company's annual estimates, monitors all expenditures against such estimates, audits, approves and processes all progress claims from funds provided for the construction and consultant programs of the Department of National Defence and receives security deposits submitted by contractors for the Receiver General for Canada. The Company's statistics emanate from this Division which is also responsible for the general office services that are carried out in support of the Company's administrative and technical functions.

The control of administrative procedures and operations is the responsibility of the Secretary's Office.

The Personnel Division is responsible for staff relations and employee benefits and the coordination of staffing, classification, training and promotions.

Branch Offices service five regions across Canada. These offices are located in Halifax, Nova Scotia; Montreal, Québec; Toronto, Ontario; Winnipeg, Manitoba and Victoria, B.C. In addition, a European Branch Office is located at Lahr, Federal Republic of Germany.

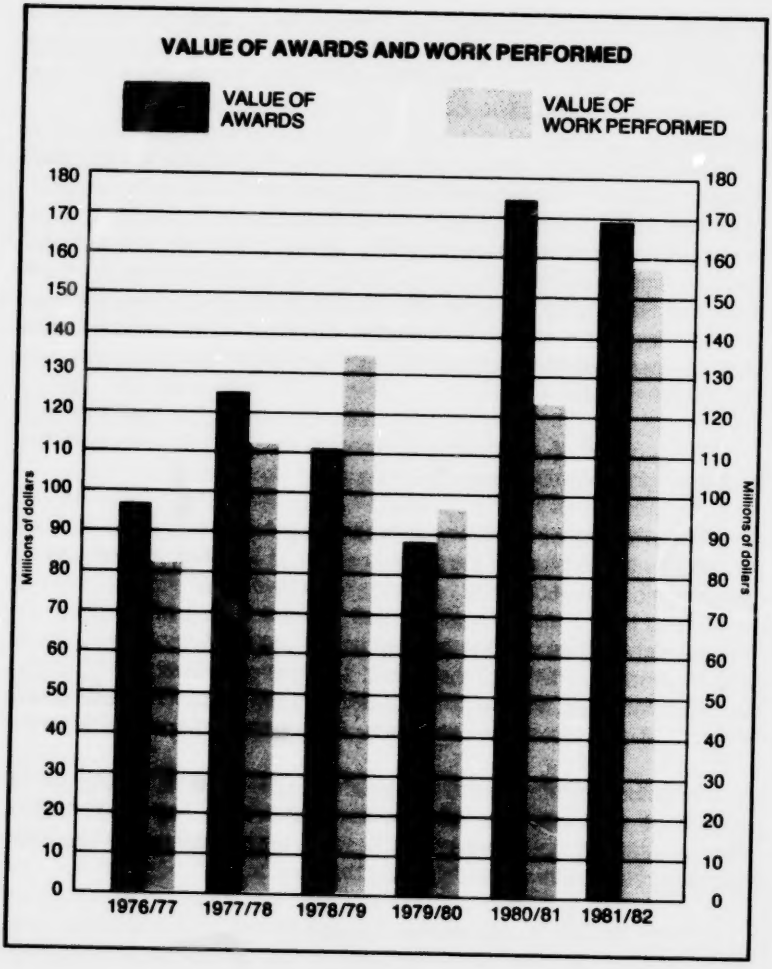
Each Branch Manager is responsible for the actual supervision and control of work at those sites within the Branch region. The Site Representative is responsible for the day-to-day inspection of the work and the on-site administration of the contracts.

Many of DCL's operational responsibilities and authorities are decentralized to the Site Representatives. This decentralization enhances the Company's ability to respond to the construction industry at the local level.

DCL does not retain any sales or procurement agents.

The Year in Review

During 1981-82 the Company awarded 996 contracts. The total value of these contracts (including amendments) was $169,289,035. The comparative totals for 1980-81 were 1,103 contracts with a value of $173,786,674. An analysis of those contracts awarded during 1981-82 indicates that there were 233 contracts covering new construction at approximately $106 million; 448 contracts for maintenance work at



approximately $56 million and 315 contracts for Consultants' services over $7 million.

At March 31, 1982 the actual contract expenditures for the fiscal year 1981-82 were $158,605,168 bringing the grand total of contract expenditures since the establishment of the Company over $2.6 billion. The total contract expenditures for 1980-81 were $122,504,440. An analysis of the total expenditures for 1981-82 indicates that there were expenditures of over $92 million for new construction, over $57 million for maintenance work and over $8 million for Consultants' services.

A total of 2,949 tenders, submitted in response to public advertisements, were received at 660 Head Office tender closings

during 1981-82. This represents an average response of approximately 4.4 tenders per closing. During 1980-81 a total of 3,213 tenders were received at 724 tender closings.

As at March 31, 1982 there were 800 contracts with a value of $290,191,787 under administration as compared with 767 contracts with a value of $242,758,533 at the end of the previous fiscal year.

Work outstanding on contracts under administration at the end of 1981-82 amounted to $96,757,464. The value of this work together with that for outstanding requests at that date amounted to $126,874,597.

Major Construction

The category of Major Construction comprises all new work put in place as well as major additions. Completions cover those contracts completed during the fiscal year 1981-82. In many instances these contracts were awarded in a previous fiscal year. The major contracts listed below provide an indication of the variety of construction contracts administered by DCL.

Atlantic

The major accomplishment of the past fiscal year in the Atlantic Region has been the continuing performance, on schedule and on budget, on the Ship Repair Unit projects at CFB Halifax. DCL coordinated seven separate contracts within the Halifax Dockyard area in this connection. Excellent coordination and cooperation with DND staff – Maritime Command CFB Halifax – has kept the Base at its required operational capability throughout the work.

Awards –

CFB Halifax, N.S.	Ship Repair Unit (SRU) Project Jetty 2	$37,937,000
CFB Halifax, N.S.	Zone "E" Utilities & Jetty 8 Improvements (Dockyard)	$17,252,422
CFB Halifax, N.S.	Access Road/Parking Area	$ 2,754,834
CFB Halifax, N.S.	NICS SATCOM III	$ 2,735,680
CFB Halifax, N.S.	Jetty 1 Modifications – Utilities	$ 1,742,800

Completions –

CFB Halifax, N.S.	(SRU) Project Jetty 2 – Caissons	$ 6,531,628

CFB Cornwallis, N.S.	Construction of Mess Hall	$ 3,853,168
CFB Halifax, N.S.	(SRU) Project – Piling for Building Foundation	$ 3,233,710
CFB Halifax, N.S.	(SRU) Project – Dredging	$ 2,608,494
CFB Halifax, N.S.	Construction of Armoury – Windsor	$ 1,616,021
CFB Greenwood, N.S.	TARP/TRAC Program – Instrument Flight Rules Control Centre	$ 982,717

Quebec

Major contract awards in the Quebec Region during 1981-82 primarily involved Maintenance requirements rather than new construction. Awards for Maintenance included the replacement of a Steam Distribution System at CFB Bagotville and the Insulation of Married Quarters at CFB Valcartier.

Construction contracts completed during the year included the construction of an Armoury for the Saguenay area and the completion of three Pavilions at the Department of National Defence Training Complex at CFB St. Jean.

Awards –

CFB Montreal, P.Q.	Replace Furnaces/Convert Boilers to Gas	$ 434,000
CFB Valcartier, P.Q.	Facility for Remote Machining of Explosives	$ 409,000
CFB Valcartier, P.Q.	Lightning Rod and Grounding System	$ 387,805

Completions –

CFB Bagotville, P.Q.	Construction of an Armoury – Saguenay	$ 2,200,265
CFB St. Jean, P.Q.	Completion of three Pavilions	$ 874,001

Ontario

In 1981-82 Major Construction activities in the Ontario Region were concentrated primarily at CFB Petawawa and CFB North Bay. At CFB Petawawa the construction of the Base Supply Facility was completed and at CFB North Bay work was completed on the construction of an Armoury and a Regional Operations Control Centre.

A major contract was awarded for the expansion of the Central Heating Plant at CFB Borden.

Awards –

CFB Borden, Ontario	Expansion of Central Heating Plant	$ 3,905,310
CFB Petawawa, Ontario	Construction of Small Arms Ranges	$ 2,004,493
CFB Petawawa, Ontario	Construction of a New Theatre	$ 672,000
CFB Trenton, Ontario	Renovate Building 162	$ 537,600

Completions –

CFB Petawawa, Ontario	Construction of Base Supply Facility	$ 5,840,863
CFB North Bay, Ontario	Construction of Armoury	$ 2,216,421
CFB North Bay, Ontario	Regional Operations Control Centre	$ 2,101,522

Prairies

During 1981 responsibility for projects in Southern Alberta was transferred from the Prairie Region to the Pacific Region. Accordingly, a decrease in Major Construction activities was evident in the Prairie Region. Major Construction contracts included those for the first phase of the Hornet Flight Simulator Building at Cold Lake, Alberta ($498,250.00).

Contracts completed during the year included the construction of Single Quarters at CFB Shilo and a Pilot Training Building at CFB Portage la Prairie.

Awards –

CFB Portage la Prairie Manitoba	Reinforce Hangar	$ 470,479
CFB Cold Lake, Alberta	Insulation – Married Quarters	$ 299,910

Completions –

CFB Shilo, Manitoba	Single Quarters for Junior Ranks	$ 1,925,291

CFB Portage la Prairie Manitoba	Pilot Training Building	$ 1,040,906
CFB Portage la Prairie Manitoba	Reinforce Hangar	$ 498,442
CFB Cold Lake, Alberta	Insulation – Married Quarters	$ 259,840

Pacific

The responsibility for projects at Bases in Southern Alberta – CFB Calgary, CFB Penhold, CFB Suffield and CFS Alsask was transferred to the Pacific Region in 1981. The contract with the greatest dollar value involved in this transfer covered the construction of a Hospital/Clinic at CFB Calgary ($1,980,568).

Major contracts awarded in the Pacific Region included those for the extension of Rocky Point Ammunition Jetty and the upgrading of the Electrical Distribution System at CFB Esquimalt and the construction of a Dental Clinic at CFB Chilliwack.

Awards –

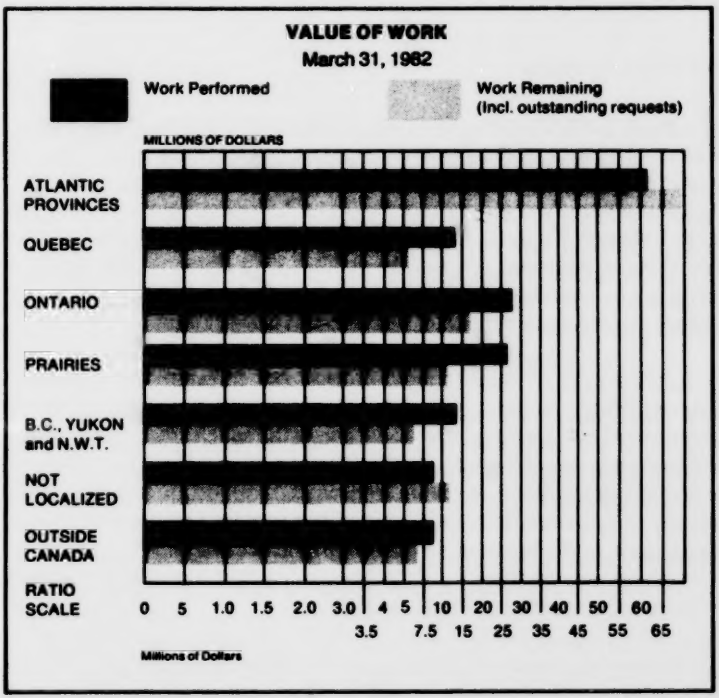
CFB Esquimalt, B.C.	Extension to Ammunition Jetty – Rocky Point	$ 1,683,241
CFB Esquimalt, B.C.	Upgrade Electrical Distribution System	$ 1,433,740
CFB Chilliwack, B.C.	Dental Clinic	$ 608,543

Completions –

CFB Chilliwack, B.C.	Gymnasium Addition	$ 2,949,654
CFB Calgary, Alberta	Hospital/Clinic	$ 1,980,568
CFB Comox, B.C.	TARP/TRAC Program – Instrument Flight Rules Control Centre	$ 1,150,582
CFB Comox, B.C.	TARP/TRAC Program – Area Surveillance Radar	$ 708,646
CFB Comox, B.C.	Rinse Facility – AURORA Program	$ 637,344

Repairs and Maintenance (Renovations)

In addition to major construction, Defence Construction (1951) Limited also places contracts for the repair and maintenance requirements of the Department of National Defence. The latter contracts, which cover renovations and alterations to existing structures, are carried out following publicly advertised tenders, by civilian contractors. The contracts cover a great variety of requirements such as roofing, painting, insulation, plumbing and electrical work, furnace replacements, repairs to heating and ventilating systems and road and airfield repairs.



Contracts awarded for repairs and maintenance in Canada during 1981-82 included: Fire Alarm System, National Defence Medical Centre, CFB Ottawa, Ontario, $960,000; Power Line, CFB Winnipeg, Manitoba, $783,817; Repair Underground Steam/Condensate Lines, CFB Chatham, N.B., $699,900; Apron Rehabilitation, CFB Trenton, Ontario, $673,716; Steam Distribution System, CFB Bagotville, P.Q., $667,600; Reroofing, CFB Toronto, Ontario, $612,401; Residing Married Quarters and Garages, Costello Park, CFB Greenwood, N.S., $596,660; Insulation – Married Quarters, CFB Valcartier, P.Q.,

$539,340; Renovation of Barrack Blocks, CFB Moose Jaw, Saskatchewan, $528,851; Building Renovations, CFS Shelburne, N.S., $527,114; Roofing, CFB Bagotville, P.Q., $504,000.

During 1981-82 contracts completed for repairs and maintenance in Canada included: Repairs to Armoury, Saint John, N.B., $992,327; Power Distribution System, CFB Greenwood, N.S., $959,565; Instrumentation – Central Heating Plant, CFB Gagetown, N.B., $781,374; Stream Distribution System, CFB Bagotville, P.Q., $754,528; Repair Underground Steam/Condensate Lines, CFB Chatham, N.B., $751,995; Apron Rehabilitation, CFB Trenton, Ontario, $675,826; POL Facilities, CFS Shelburne, N.S., $649,525; Replace Steam Lines, CFB Kingston, Ontario, $504,777.

European Projects

As a general rule construction required by the Department of National Defence in the Federal Republic of Germany is carried out in accordance with the NATO Status of Forces Agreement, the Supplementary Agreement thereto and a further administrative Agreement between Canada and the Federal Republic of Germany. Under this latter agreement, known as ABG 1975, designs are prepared, tenders are called and contracts are awarded and supervised by the Construction Administration of the German government.

DCL's role, in such cases, carried out through the Company's Branch Office at Lahr, consists of acting as the Agency for the Department of National Defence through which the Department's requirements are channelled to the German government for design and execution. In addition to the liaison work required during the various phases of such projects, DCL carries out regular progress and quality inspections and exercises a detailed financial control. All progress and final claims are certified by DCL prior to payment and the completed projects are accepted by DCL for DND.

There are, however, certain projects which, owing to their nature or to the degree of priority assigned to them, are more advantageously carried out directly with the German construction industry. In these cases, DCL provides a complete service in preparing specifications, calling tenders, awarding and administering contracts and supervising the actual construction work.

During the fiscal year 1981-82 approximately 30% of the projects were executed by the German Construction Administration under DCL monitoring and financial administration. The remaining 70% were executed by DCL by direct contracts with the German construction industry.

Contract awards for European work during 1981-82 totalled 98 projects with a value of $12,058,585; 26 new construction projects at $6,153,606 and 72 repair and maintenance projects at $5,904,979. The total number of projects under administration during the year amounted to 128 with a value of $16,392,399. Expenditures on all contracts during the fiscal year amounted to $9,077,402. Projects under administration included a rifle range, RCD accommodations, single quarters, taxiway and transport apron, sports pavilion, ice arena and club renovations, bunker expansions, various building extensions, tracked vehicle washrack and training areas, switchboard accommodations, operations centre renovations, hospital renovations, fire detection and alarm systems, and considerable paving, roofing, sewage, electrical and heating systems replacements.

Consultant Services

Architectural and Consulting Engineering firms are engaged by DCL on behalf of the Department of National Defence to assist the Department in the planning of projects at various bases across Canada. During the past fiscal year Consulting firms were retained to conduct site investigations, feasibility studies, surveys, and to provide cost control services in addition to designing and preparing plans and specifications for buildings and site services. Consulting firms were also retained to provide supervision assistance and testing and quality control services during the construction of major projects.

During 1981-82 315 contracts for Consulting services were awarded. The proposal evaluation method was used for 9 of these contracts. The value of all contracts, including amendments, totalled $7,162,198 as compared with $8,396, 755 for the previous fiscal year.

Payments in the fiscal year to Consulting firms for work performed amounted to $8,810,144 as compared with $8,666,934 for 1980-81.

The Company maintains an inventory of Professional Records which have been submitted by approximately 1,100 Consulting firms. These records provide information on the type of services offered and the names of Principals, key personnel and support staff along with details on recently completed projects to illustrate their experience. This information is periodically updated by mail and personal visits to Head Office and the Branch Offices.

Cooperation with the Canadian Construction Industry

As in previous years the Company maintained excellent working relations with contractors and local Builders' Exchanges and Construction Associations in every Province.

DCL, together with other Federal Government Departments and Agencies concerned with construction contracting will participate in the annual meeting on contract administration practices to be held by the Government of Canada and the Canadian Construction Association in April 1982.

In accordance with its policy of soliciting widespread competitive tenders DCL issued tender documents, plans and specifications to some 6,306 prospective tenderers following responses to tender advertisements placed nationally and in the regions closest to the sites of the proposed projects.

DCL, in coordination with its tender advertisements, utilized the plans-viewing facilities of many of the approximately 125 Construction Associations and Builders' Exchanges across Canada where 3,370 sets of plans and specifications were placed on display. It is estimated that, aided by these facilities, DCL tender calls were reviewed by a potential force of 35,000 contractors and subcontractors as well as numerous Canadian suppliers and manufacturers.

Tenderers were regularly represented at the Company's opening of tenders by a staff member of the Canadian Construction Association.

For those projects estimated to involve under $2,500,000 a 15-day tender validity period is normally specified while a 30-day validity period is used for projects of a higher value.

Every effort is made to award contracts as quickly as possible after the opening of tenders. During the past year 70% of all construction contracts were awarded within a week of the tender closing date and 87% awarded within a two-week period.

The use of a Short Tender Call is employed to expedite contract action for requirements with financial limits between $15,000 and $50,000. Under special procedures for Short Tender Calls, agreed upon by DCL and the Department of National Defence, an approximate two-week tender call period is normally prescribed and no financial security is required unless the price tendered is $25,000. or more.

Prompt payment for work performed is of vital importance to every contractor particularly in this period of high interest rates. With this in mind DCL has continued to give priority to the expeditious handling of contractors' progress claims and payments. Within the fiscal year the average time from receipt of progress claims at the site of the work (any place in Canada) until the cheque was issued from Ottawa was 8.9 calendar days.

Financial Statements

The Company had gross administrative expenditures, on a cash basis of $10,576,431. Reimbursement of administrative costs for services to other departments and agencies of the Government amounted to $391,504 leaving administrative costs, on a cash basis of $10,184,927 chargeable to Vote 15 of the Department of National Defence.

The unexpended balance of $187,073 which includes $7,575 in forfeitures of deposits for plans and specifications was paid to the Receiver General for Canada.

Expenditures on construction, repair and maintenance and consultant contracts are made by cheques requisitioned by the Company from Supply and Services, Canada, out of funds provided to the Department of National Defence.

Directors

On July 20, 1981 Lieutenant-General Jean J. Paradis' resignation as a Director of the Company was accepted by the Board of Directors. His counsel and experience in contributing to the management of the Company and his constant support of its objectives has been greatly appreciated. Lieutenant-General Charles H. Belzile, Commander, Mobile Command, Canadian Forces Base St. Hubert, Quebec, was appointed to succeed Lieutenant-General Paradis.

The Annual Meeting of the Shareholders of Defence Construction (1951) Limited was held on December 11, 1981. At this meeting Mr. A.W. Allan, Lieutenant-General C.H. Belzile, Mr. A.G. Bland, Mr. L.G. Crutchlow, Mr. L.E. Davies and Major-General N.S. Freeman were elected as Directors of the Company.

Personnel

As at March 31, 1982 staff involved in the Company's activities, as well as personnel on loan to Government Departments, with comparative figures (brackets) for the previous year was as follows: continuing 238 (212); temporary 57 (54); on loan 7 (11).

During 1981-82 staff numbers ranged from a maximum of 331 to a minimum of 287.

The Company has continued the development of its personnel through the provision of training and educational opportunities. Based on this policy our employees again took advantage of the language training programs of the Public Services as well as technical courses offered by the Federal Government, professional associations and industrial groups.

I wish, on behalf of our Directors, to express our appreciation and thanks to all the members of our staff for their hard work, loyalty and efficient support which have contributed so significantly to the Company's success during the past year. The results achieved by the Company were in substantial measure due to the ability, experience and enthusiasm of our employees.

Report to the
Minister of National Defence
on the examination of the
accounts and financial statements of
DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED
for the year ended March 31, 1982

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

The Honourable Gilles Lamontagne, P.C., M.P.
Minister of National Defence

I have examined the balance sheet of Defence Construction (1951) Limited as at March 31, 1982 and the statements of operations and deficit and changes in financial position for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Company as at March 31, 1982 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Company, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Ontario
June 4, 1982

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED
(Incorporated under the Canada Business Corporations Act)

Balance Sheet
as at March 31, 1982

ASSETS

	1982	*1981*
Current		
Cash	$ 638,085	*$ 441,684*
Accounts receivable – government departments and agencies	37,173	*120,798*
Other	26,914	*9,234*
	702,172	*571,716*
Fixed, at cost		
Furniture and equipment	533,692	*334,675*
Less: Accumulated depreciation	326,840	*269,211*
	206,852	*65,464*
	$ 909,024	*$ 637,180*

Approved by the Board:

A.S. Bland
Director

L. E. Davies
Director

LIABILITIES

	1982	*1981*
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 132,902	*$ 57,892*
Payroll deductions payable	266,767	*218,064*
Due to Canada	187,073	*12,426*
Contractors' security deposits (Note 3)	115,399	*283,303*
Accrued employees' leave	523,551	*416,244*
	1,225,692	*987,929*
Provision for employee benefits (Note 4)	2,623,262	*2,185,050*
	3,848,954	*3,172,979*

CAPITAL STOCK AND DEFICIT

Capital stock		
Authorized – 1,000 shares of no par value		
Issued – 31 shares fully paid	31	*31*
Deficit (Note 5)	(2,939,961)	*(2,535,830)*
	(2,939,930)	*(2,535,799)*
	$ 909,024	*$ 637,180*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Statement of Operations and Deficit for the year ended March 31, 1982

	1982	*1981*
Expenses		
Salaries	$ 8,412,842	*$ 7,235,157*
Employee benefits	816,492	*686,231*
Travel and removal	560,725	*502,996*
Telephone and telegraph	251,210	*212,266*
Office accommodation	220,750	*196,966*
Advertising	169,954	*143,500*
Office supplies and maintenance	164,815	*152,809*
Postage, express and freight	105,394	*96,582*
Professional services	98,827	*97,476*
Depreciation	67,250	*27,107*
Rental of machinery	57,561	*58,450*
Other	54,742	*53,276*
	10,980,562	*9,462,816*
Recoveries of expenses (Note 6)	391,504	*588,517*
Cost of operations	10,589,058	*8,874,299*
Parliamentary appropriations (Note 7)	10,184,927	*8,436,293*
Excess of cost of operations over parliamentary appropriations	404,131	*438,006*
Deficit at beginning of the year	2,535,830	*2,097,824*
Deficit at end of the year	$ 2,939,961	*$ 2,535,830*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Statement of Changes in Financial Position for the year ended March 31, 1982

	1982	*1981*
Funds provided		
Parliamentary appropriations	$ 10,184,927	*$ 8,436,293*
Funds applied		
Cost of operations	10,589,058	*8,874,299*
Less: Items not requiring an outlay of funds		
Depreciation	67,250	*27,107*
Provision for employee benefits	477,738	*450,844*
	10,044,070	*8,396,348*
Employee benefit payments	39,526	*114,934*
Purchase of fixed assets	208,638	*36,349*
	10,292,234	*8,547,631*
Increase in working capital deficiency	107,307	*111,338*
Working capital deficiency at beginning of the year	416,213	*304,875*
Working capital deficiency at end of the year	$ 523,520	*$ 416,213*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Notes to Financial Statements
March 31, 1982

1. Objectives and operations

The Company was incorporated under the Canada Corporations Act in 1951 and is continued under the Canada Business Corporations Act, pursuant to the authority of the Defence Production Act, to contract for major military construction and maintenance projects required by the Department of National Defence.

The Company's principal functions in the field of construction management are to obtain tenders, make recommendations regarding proposed awards and to award and administer contracts. As an integral part of its responsibility for contract administration, the Company inspects the work to ensure completion in accordance with the contract and certifies contractors' progress claims for payment from funds of the Department of National Defence. It also engages architectural and engineering firms to prepare plans and specifications in accordance with the requirements of the Department of National Defence. It may provide technical and administrative assistance on construction matters to other government departments when required.

2. Significant accounting policies

Net expense

The accounts of the Company reflect only the administrative expenses incurred in procuring the construction and maintenance of defence projects on behalf of the Department of National Defence and in procuring the construction of such other projects as are approved by Treasury Board.

Depreciation

Depreciation is provided by the straight-line method over five years.

Employee benefits

Employee benefits are expensed when earned by employees.

Pensions

During the year, the Company made payments of $427,013 ($346,722 in 1981) in respect of current contributions to the Public Service Superannuation Account of the Government of Canada. The Account is actuarially valued every five years. The Company's contributions and recorded liabilities are limited to the matching of

the current and certain arrears contributions of employees. The Company is not required to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Account.

Parliamentary appropriations

The cost of operations is funded by parliamentary appropriations through the Department of National Defence Vote 15 (1981 – Votes 5 and 15) to the extent of net annual cash requirements.

3. **Contractors' security deposits**

Contractors' security deposits represent bid deposits of $71,945 (1981 – $247,278) and deposits on plans and specifications of $43,454 (1981 – $36,025).

4. **Provision for employee benefits**

	1982	*1981*
Termination benefits	$ 2,112,770	*$ 1,722,492*
Life insurance for retired employees	379,172	*360,995*
Furlough benefits	131,320	*101,563*
	$ 2,623,262	*$ 2,185,050*

5. **Deficit**

The deficit of the Company is comprised primarily of the liabilities for employee benefits which will require funding from parliamentary appropriations in future years as they are paid.

6. **Recoveries of expenses**

The Company provides certain technical and administrative assistance to the Department of National Defence and other government departments and agencies on a cost-recovery basis.

7. **Income tax**

The Company is not liable for the payment of income taxes.

8. **Comparative figures**

Certain of the 1981 comparative figures have been reclassified to conform with current year presentation.

9. **Supplementary information**

The Company's contracting activity on behalf of government departments and agencies is summarized below:

	1982	*1981*
	(in thousands of dollars)	
Contracts in progress at beginning of the year	$ 242,759	*$ 203,265*
Contracts awarded	169,289	*173,787*
	412,048	*377,052*
Contracts completed	121,856	*134,293*
Contracts in progress at end of the year	290,192	*242,759*
Payments on contracts in progress at end of the year	193,435	*156,685*
Work outstanding on contracts in progress at end of the year	$ 96,757	*$ 86,074*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

OFFICERS AND PERSONNEL

President and General Manager	A.G. Bland
Special Assistant to the President	N. Pinard
Vice- President (Planning)	J.H. Stitt
Vice-President (Construction)	J.D. McIlveen
Treasurer	T.D. Heavens
Secretary	W.J. Mulock
Chief of Personnel	W.M. Large
Chief, Consultant Contracts	A.J. McKenna
Engineering Division –	
Projects Control	A.C.R. Boone
	G. Mason
	G. Moennich
Special Projects	B. Gravel
	T.A. Kelly
	W.O.C. Woods
Technical Services Section	
Manager	A.S. Lawson
Chief Estimator	A.J. Forsyth
Tender Call Section	
Chief	J.A. MacKinnon
Plans and Specifications	R.K. Turpin
Chief, Construction Contracts Section	J.H.P. Scullion
Assistant Chief	J.J. Lynch
Personnel Division –	
Personnel Administrator	A.E. MacDonald
Treasurer's Division –	
Manager of Accounting	P.J. Baribeau
Statistics/Records	G. Renaud
Chief, Purchasing & Office Services	K. MacDonald
Supervisor, Allotment Control and Progress Claims	Y. Dennis

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

OFFICES

HEAD OFFICE	SBI Building, Billings Bridge Plaza, 2323 Riverside Drive, Ottawa, Ontario, K1A 0K3.
ATLANTIC (Newfoundland, Prince Edward Island, Nova Scotia and New Brunswick)	D.E. Bastedo Branch Manager, Building No. 6, Ahern Avenue, Halifax, Nova Scotia, B3J 2M4.
QUEBEC	F.J. Caissie, Branch Manager, 223 St. Jean Street, Suite #1 Longueuil, Quebec, J4H 2X4.
ONTARIO	W.R. Cooke Branch Manager, 1107 Avenue Road, Toronto, Ontario, M5N 2E4.
PRAIRIE (North Western Ontario, Manitoba, Saskatchewan, Northern Alberta, Yukon and North West Territories)	R.J. Hrabowych, Branch Manager, Building No. 4. North Site (Sharp Blvd.) Canadian Forces Base Winnipeg, Winnipeg, Manitoba, R2R 0T0.
PACIFIC (British Columbia and Southern Alberta)	A.M. Anderson, Branch Manager, Room 115 – 1016 Johnson Street, Victoria, British Columbia, V8V 3N7.
EUROPEAN	W.P. Plumb, Branch Manager (Europe), Caserne K2, Headquarters Canadian Forces Europe, CFPO 5000, 7630 Lahr, West Germany.

CONSTRUCTION DE DEFENSE CANADA

DEFENCE CONSTRUCTION CANADA

Rapport Annuel

Construction de Défense (1951) Limitée

1981 - 1982

Canada

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

A.G. BLAND

Président et directeur général
Construction de Défense (1951) Limitée

A.W. ALLAN

Sous-ministre adjoint
Approvisionnement scientifique et technique
Approvisionnements et Services Canada

LIEUTENANT-GÉNÉRAL C.H. BELZILE

Chef du Commandement de la Force mobile
BFC Saint-Hubert (Québec)

L.G. CRUTCHLOW

Sous-ministre adjoint (Matériels)
Ministère de la Défense nationale

L.E. DAVIES

Sous-ministre adjoint (Finances)
Ministère de la Défense nationale

MAJOR-GÉNÉRAL N.S. FREEMAN

Chef, Construction et immeubles
Ministère de la Défense nationale

Hauts fonctionnaires

Président et directeur général

A.G. BLAND

Vice-président – Planification

J.H. STITT

Vice-président – Construction

J.D. McILVEEN

Trésorier

T.D. HEAVENS

Secrétaire

W.J. MULOCK

Vérificateur

LE VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

Banque

LA BANQUE CANADIENNE IMPÉRIALE DE COMMERCE

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Résumé des activités de l'année	7
Autorités – Fonctions et responsabilités	11
Organisation	12
Examen de l'année écoulée	13
Grands travaux de construction	15
Réparations et entretien (Travaux de rénovation)	19
Travaux exécutés en Europe	20
Services d'experts-conseils	22
Coopération avec l'industrie canadienne de la construction	22
États financiers	24
Conseil d'administration	24
Personnel	24
Rapport du Vérificateur général	27
Tableaux – Hauts fonctionnaires et membres du personnel	37
Bureaux	38

RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE

	1981-82	1980-81
Marchés adjugés		
– Nombre	996	1 103
– Valeur*	$169 289 035	$173 786 674
Marchés achevés		
– Nombre	963	969
– Valeur*	$121 855 781	$134 292 664
Travaux exécutés		
– *Tous les marchés*		
– *Valeur**	$158 605 168	$122 504 440
Marchés en cours d'exécution le 31 mars 1982		
– Nombre	800	767
– Valeur*	$290 191 787	$242 758 533
Report au 31 mars 1982		
Travaux à exécuter en vertu de marchés		
– Valeur	$ 96 757 464	$ 86 073 597
Marchés à adjuger		
– Valeur	$ 30 117 133	$ 25 841 627
Chantier où des travaux ont été exécutés		
– Nombre	132	135
Nombre d'employés au 31 mars 1982		
– A traitement direct	295	266
– A traitement recouvrable	7	11
Nombre d'employés pendant l'année financière		
– Maximum	331	310
– Minimum	287	231
Frais d'administration	$ 10 589 058	$ 8 874 299

* Y compris les rectificatifs de marchés

Defence Construction Canada
Office of the President

Construction de Défense Canada
Bureau du président

le 30 juin 1982

L'honorable J. Gilles Lamontagne
Ministre de la Défense nationale
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

Au nom du Conseil d'administration de Construction de Défense (1951) Limitée et en conformité de l'article 75 (3) de la Loi sur l'administration financière, j'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société pour l'année financière 1981-1982 ainsi que le bilan de l'exercice financier clos le 31 mars 1982 et les états qui s'y rapportent, dûment certifiés par le Vérificateur général.

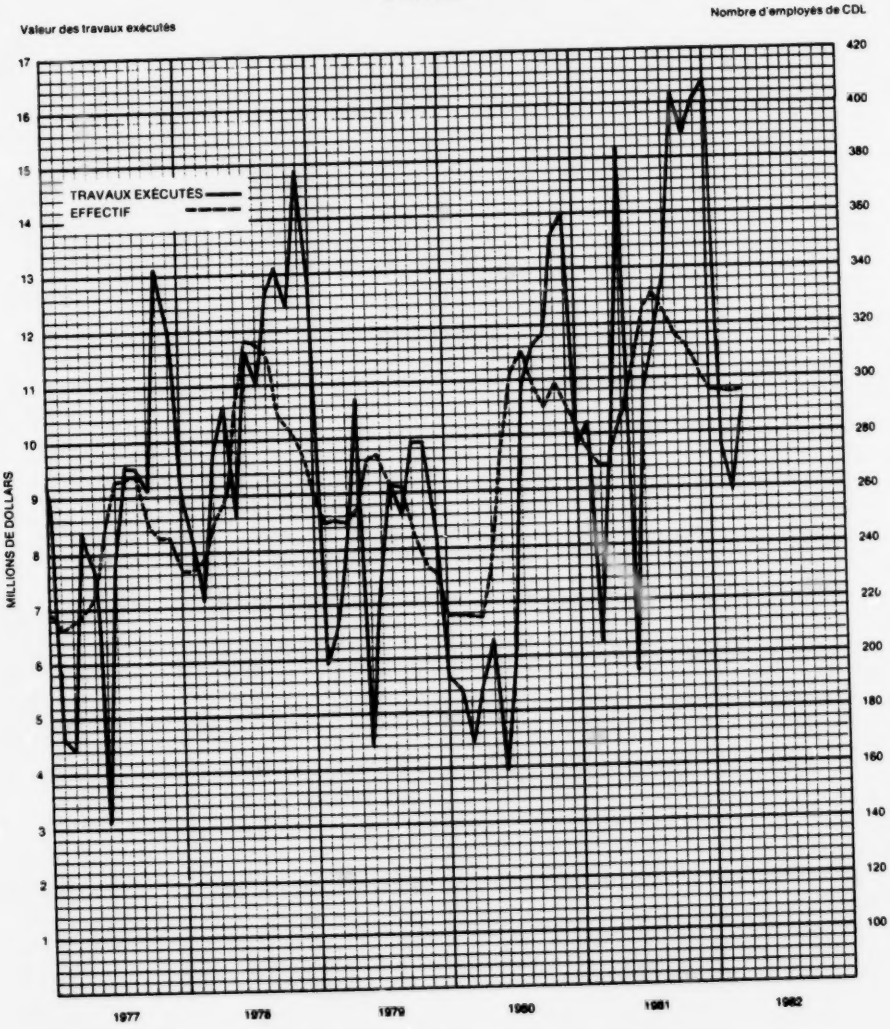
Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de mes sentiments respectueux.

Le président

A.G. Bland

VALEUR MENSUELLE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION EXÉCUTÉS ET EFFECTIF DE CDL

1977 À CE JOUR



Autorités – Fonctions et responsabilités

Construction de Défense (1951) Limitée (CDL) est une société de la Couronne, selon définition de la partie VIII de la Loi sur l'administration financière, et figure à l'annexe "C" de ladite Loi. La Société actuelle fut précédée par la société Construction de Défense Limitée, établie en 1950, en vue d'adjuger des marchés pour les principaux travaux de construction et d'entretien des installations militaires, pour le compte du ministère de la Défense nationale. La société Construction de Défense (1951) Limitée a été constituée en 1951, conformément à la Loi sur la production de défense, afin de pouvoir assumer cette fonction. En 1965, le contrôle et la gestion de la Société passaient de la compétence du ministre de l'Industrie à celle du ministre de la Défense nationale. En 1978, un Certificat de prorogation a été délivré à la Société en conformité avec les dispositions de la Loi sur les corporations commerciales canadiennes. Conformément au Programme de symbolisation fédérale du gouvernement du Canada, la Société s'est vu attribuer les titres d'usage "Defence Construction Canada" et "Construction de Défense Canada" en plus de sa raison social officielle.

Construction de Défense (1951) Limitée (CDL) est un agent de Sa Majesté et les actions de la Société, à l'exception des actions statutaires des six directeurs, sont détenues à titre fiduciaire par le ministre de la Défense nationale. Les directeurs ne reçoivent aucune rémunération en leur qualité de membres du Conseil d'administration.

A titre de propriétaire et d'auteur de projet, il appartient au ministère de la Défense nationale de fournir à CDL, selon ses besoins, tous les plans et devis, ainsi que les fonds requis pour payer les entrepreneurs. Il incombe également au ministère d'assurer la direction technique et la supervision des travaux des experts-conseils, et de faire l'acquisition des terrains nécessaires.

CDL est chargée de l'attribution des marchés et de la supervision des travaux de construction; elle joue un rôle important dans le vaste domaine de la gestion des travaux de construction. Elle a pour tâche principale d'obtenir des soumissions, de présenter des recommandations concernant l'adjudication des marchés proposés et d'accorder et d'administrer les marchés pour les travaux. En outre, sur demande du ministère de la Défense nationale, CDL retient aussi les services de bureaux d'architectes et d'ingénieurs-conseils en vue de l'établissement de plans et de devis conformes aux besoins du ministère. Les pouvoirs de la Société en matière d'adjudication de marchés ou d'augmentation des montants payables sont définis par le Règlement sur les marchés de l'État.

CDL est chargée de l'administration des marchés, y compris la certification des demandes de paiement périodiques présentées par les entrepreneurs. Elle doit également s'assurer que les travaux ont été exécutés conformément aux stipulations contractuelles des marchés.

Selon la nature de ses attributions, CDL s'engage à conclure des marchés qui respectent au mieux les délais, les conditions financières ainsi que les exigences de qualité du ministère de la Défense nationale, à des coûts administratifs minimaux, nécessaires à la réalisation desdits objectifs.

Le statut de société de la Couronne de CDL lui assure le maximum de souplesse et d'économie dans la gestion du personnel. Cet état de chose prend une importance particulière devant les variations dans le volume de construction de défense. Les effectifs augmentent ou diminuent en fonction des besoins déterminés par les programmes en cours. Les réalisations de la Société à cet égard sont illustrées sous forme de graphique à la page 10.

Aux termes du protocole d'entente conclu entre le ministre de la Défense nationale et Construction de Défense (1951) Limitée au sujet des travaux de construction entrepris par CDL pour le compte du ministère de la Défense nationale, les techniciens de l'organisation de construction et de génie des Forces canadiennes et ceux de CDL doivent se consacrer à chaque projet aux mieux de leurs aptitudes. Ce partage des responsabilités ainsi que l'organisation même de CDL ont engendré un mode d'exploitation efficace qui a permis de répondre aux besoins du Canada en matière de construction militaire.

En plus d'assurer au ministère de la Défense nationale les services d'experts-conseils et d'adjuger des marchés de construction et de réparation et d'entretien importants, CDL a, à l'occasion, prêté main-forte à d'autres ministères et organismes de l'État, à leur demande.

Organisation

Le bureau central de la Société est situé dans l'édifice SBI, Billings Bridge Plaza, 2323, promenade Riverside, Ottawa (Ontario) K1A 0K3. Les politiques et le fonctionnement général y sont déterminés par le Président et directeur général. Sous la direction du Président, le chef de la Section des marchés d'experts-conseils s'occupe de négocier les marchés relatifs aux experts-conseils. Le siège social regroupe aussi la Division du génie, la trésorerie, le bureau du Secrétaire et celui du Chef du personnel.

La Division du génie s'occupe de l'administration des marchés relatifs aux travaux de construction, aux réparations et à l'entretien.

Cette responsabilité inclut les appels d'offres et l'étude des soumissions; la recommandation de certains marchés et la présentation de rapports au Conseil du Trésor, le cas échéant; l'adjudication des marchés et la diffusion de documents pertinents, ainsi que l'inspection des travaux; y compris la certification des demandes de paiement relatives aux travaux achevés.

La trésorerie établit les prévisions budgétaires annuelles de la Société, contrôle toutes les dépenses relatives auxdites prévisions, procède à la vérification, à l'approbation et à l'émission de toutes les demandes de paiement périodiques se rattachant aux fonds consentis pour les programmes de construction et d'experts-conseils du ministère de la Défense nationale. La Division reçoit, au nom du Receveur général du Canada, les dépôts de garantie déposés par les entrepreneurs. Les statistiques, publiées par la Société sont établies par cette Division. Elle assure également le service de soutien des fonctions administratives et techniques de la Société.

Le secrétariat contrôle toutes les procédures et opérations administratives.

La Division du personnel est chargée des relations de travail et des prestations des employés ainsi que de la coordination de la dotation, la classification, la formation et les promotions.

Les bureaux régionaux sont implantés dans cinq zones du Canada, et sont situés à Halifax (Nouvelles-Écosse), Montréal (Québec), Toronto (Ontario), Winnipeg (Manitoba) et Victoria (Colombie-Britannique). Il y a aussi un bureau régional en Europe, à Lahr (République fédérale d'Allemagne).

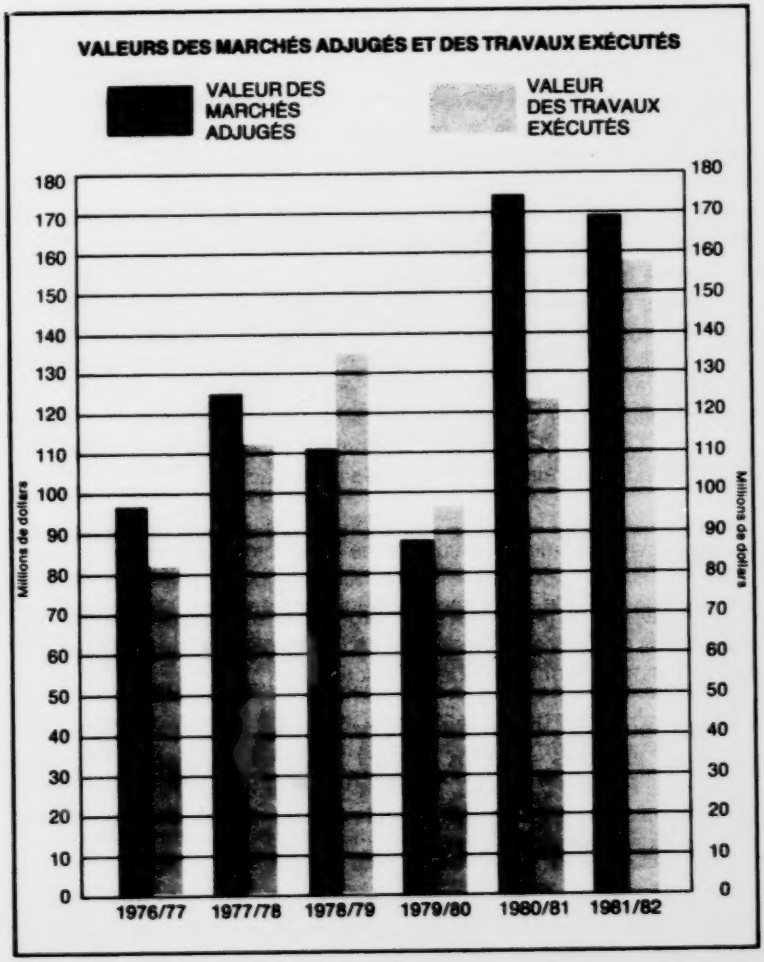
La supervision et le contrôle des travaux sur les chantiers relèvent des directeurs régionaux. Le représentant sur le chantier est chargé de l'inspection quotidienne des travaux et de la gestion sur place des termes des marchés.

Une bonne partie des responsabilités et attributions opérationnelles de CDL sont réparties entre les représentants sur le chantier. Cette décentralisation permet à la Société de mieux réagir vis-à-vis de l'industrie de la construction, en ce qui a trait à l'administration des marchés sur le plan local.

CDL ne garde aucun agent de vente ou d'approvisionnement.

Examen de l'année écoulée

Pendant l'année 1981-82, la société a accordé 996 marchés pour une valeur totale, y compris les rectificatifs, de $169 289 035. L'année



précédente, elle en avait attribué 1 103, pour une valeur globale de $173 786 674. L'étude du nombre de marchés adjugés en 1981-1982 montre que 233 marchés, d'une valeur approximative de $106 millions, s'appliquaient à de nouveaux travaux de construction, que 448 marchés, d'une valeur de plus de $56 millions, ont été accordés pour des travaux d'entretien et que 315 autres, dépassant $7 millions, ont été attribués pour des services d'experts-conseil.

Au 31 mars 1982, les dépenses réelles engagées dans le cadre des marchés, au cours de l'année financière 1981-82, s'élevaient à $158 605 168, portant la somme des dépenses engagées depuis la création de la Société à plus de $2.6 milliards. En 1980-81, la somme des dépenses se chiffrait à $122 504 440. L'étude des dépenses totales pour l'année financière 1981-1982 indique que le coût des

travaux de construction s'élève à plus de $92 millions, les travaux d'entretien à plus de $57 millions et celui des services d'experts-conseils à plus de $8 millions.

Au cours de l'année 1981-1982, 2 949 offres ont été présentées au siège social, suite aux appels d'offres lancés publiquement, à l'égard de 660 fermetures des soumissions, soit environ 4.4 soumissions par fermeture. Au cours de l'année 1980-1981, 3 213 soumissions ont été présentées à l'égard de 724 fermetures.

Au 31 mars 1982, les marchés en cours d'exécution s'élevaient à 800 et atteignaient une valeur de $290 191 787 comparativement à 767 marchés pour une valeur de $242 758 533 à la fin de l'année financière précédente.

A la fin de l'année financière 1981-1982, la valeur des travaux à terminer en vertu de marchés en cours d'exécution s'élevait à $96 757 464. Si l'on ajoute à ce volume de travail la valeur des demandes n'ayant pas encore fait l'objet d'une adjudication à la fin de l'année financière, on obtient un total de $126 874 597.

Grands travaux de construction

La catégorie des grands travaux de construction comporte l'ensemble des nouvelles mises en chantier, ainsi que les additions importantes. Les travaux terminés représentent les marchés achevés au cours de l'année financière 1981-1982, dont la plupart avaient été adjugés au cours d'une année financière antérieure. Les principaux marchés énumérés ci-dessous font état de la diversité des marchés de construction gérés par CDL.

Atlantique

L'élément principal qui ressort des activités de la dernière année financière dans la Région de l'Atlantique, a été la réalisation, en respectant le budget et les calendriers d'exécution, des projets à l'unité de radoub de la BFC Halifax. A cet égard, CDL a assuré la coordination de sept marchés distincts au chantier maritime de Halifax. La qualité de la coordination et de la collaboration du personnel du MDN Commandement Maritime à la BFC Halifax ont permis à la Base de fonctionner à son niveau normal de rendement opérationnel pendant toute la durée des travaux.

Marchés adjugés

BFC Halifax (N.-E.)	Unité de radoub, Jetée No. 2	$37 937 000
BFC Halifax (N.-E.)	Services publics, Zone E et amélioration à la Jetée No. 8 (Chantier Naval)	$17 252 422

BFC Halifax (N.-E.)	Voies d'accès/stationnement	$ 2 754 834
BFC Halifax (N.-E.)	Télécommunications par satellite III	$ 2 735 680
BFC Halifax (N.-E.)	Modifications à la Jetée No. 1/installation des services	$ 1 742 800

Marchés achevés

BFC Halifax (N.-E)	Unité de radoub, Jetée No. 2 – Caissons	$ 6 531 628
BFC Cornwallis (N.-E.)	Construction d'un mess	$ 3 853 168
BFC Halifax (N.-E.)	Unité de radoub, Pilotis	$ 3 233 710
BFC Halifax (N.-E.)	Unité de radoub, travaux de dragage	$ 2 608 494
BFC Halifax (N.-E.)	Construction d'un manège – Windsor	$ 1 616 021
BFC Greenwood (N.-E.)	Programme PMACA/SRTC Centre de contrôle de vol aux instruments	$ 982 717

Québec

Les principaux marchés adjugés dans la Région du Québec en 1981-1982 visaient surtout les besoins de maintenance plutôt que de nouveaux travaux de construction. Ces marchés ont inclus le remplacement du système de distribution de la vapeur à la BFC Bagotville, et l'isolation des logements familiaux à la BFC Valcartier.

Les marchés relatifs à des travaux terminés au cours de l'année comportaient la construction d'un manège pour la région du Saguenay et la construction de trois pavillons au Centre d'instruction du ministère de la Défense national à la BFC Saint-Jean.

Marchés adjugés

BFC Montréal (Québec)	Remplacer les calorifères et convertir les chaudières au gaz	$ 434 000
BFC Valcartier (Québec)	Machinage à distance des explosifs	$ 409 000
BFC Valcartier (Québec)	Système de paratonnère et de mise à la terre	$ 387 805

Marchés achevés

BFC Bagotville (Québec)	Construction d'un manège – Saguenay	$ 2 200 265
BFC Valcartier (Québec)	Parachèvement de trois pavillons	$ 874 001

Ontario

En 1981-1982, les principales activités de construction dans la Région de l'Ontario se sont concentrées surtout aux BFCs Petawawa et North Bay. A la BFC Petawawa, on a terminé la construction d'un centre d'approvisionnement, et à la BFC North Bay on a construit un manège et un Centre régional de contrôle des opérations.

On a adjugé un marché important en vue de l'agrandissement de la station de chauffage central à la BFC Borden.

Marchés adjugés

BFC Borden (Ontario)	Agrandissement de la station de chauffage central	$ 3 905 310
BFC Petawawa (Ontario)	Construction de champs de tir pour armes portatives	$ 2 004 493
BFC Petawawa (Ontario)	Construction d'un nouveau théâtre	$ 672 000
BFC Trenton (Ontario)	Rénovation de l'immeuble 162	$ 537 600

Marchés achevés

BFC Petawawa (Ontario)	Construction d'un dépôt d'approvisionnement de la base	$ 5 840 863
BFC North Bay (Ontario)	Construction d'un manège	$ 2 216 421
BFC North Bay (Ontario)	Centre régional de contrôle des opérations	$ 2 101 522

Prairies

En 1981, on a transféré la responsabilité des projets prévus réalisés dans le sud de l'Alberta de la Région des Prairies à la Région du Pacifique. Il en a résulté un net déclin des grands travaux de construction dans la Région des Prairies. Les principaux marchés de construction incluaient la première phase de la construction du

bâtiment devant abriter le simulateur de vol du Hornet à Cold Lake (Alberta) (coût: $498 250).

Les marchés réalisés au cours de l'année comportaient la construction de logements de célibataires à la BFC Shilo, et un centre de formation de pilotes à la BFC Portage la Prairie.

Marchés adjugés

BFC Portage La Prairie (Manitoba)	Rénovation d'un hangar	$ 470 479
BFC Cold Lake (Alberta)	Isolation des logements familiaux	$ 299 910

Marchés achevés

BFC Shilo (Manitoba)	Construction de logements de célibataires pour les caporaux et soldats	$ 1 925 291
BFC Portage La Prairie (Manitoba)	Construction d'un bâtiment de formation pour les pilotes	$ 1 040 906
BFC Portage La Prairie (Manitoba)	Rénovation d'un hangar	$ 498 442
BFC Cold Lake (Alberta)	Isolation des logements familiaux	$ 259 840

Pacifique

En 1981, on a transféré à la Région du Pacifique la responsabilité des projets prévus aux bases du sud de l'Alberta (c.-à-d.: BFC Calgary, BFC Penhold, BFC Suffield et SFC Alsask). Le marché le plus important faisant partie de ce transfert visait la construction d'un hôpital/clinique à la BFC Calgary ($1 980 568).

Les principaux marchés accordés dans la Région du Pacifique incluaient ceux du prolongement de la jetée pour la manutention des munitions, Rocky Point, et la rénovation du système de distribution électrique à la BFC Esquimalt, ainsi que la construction d'une clinique de soins dentaires à la BFC Chilliwack.

Marchés adjugés

BFC Esquimalt (C.-B.)	Prolongement de la jetée – Rocky Point	$ 1 683 241
BFC Esquimalt (C.-B.)	Amélioration des installations de distribution électrique	$ 1 433 740

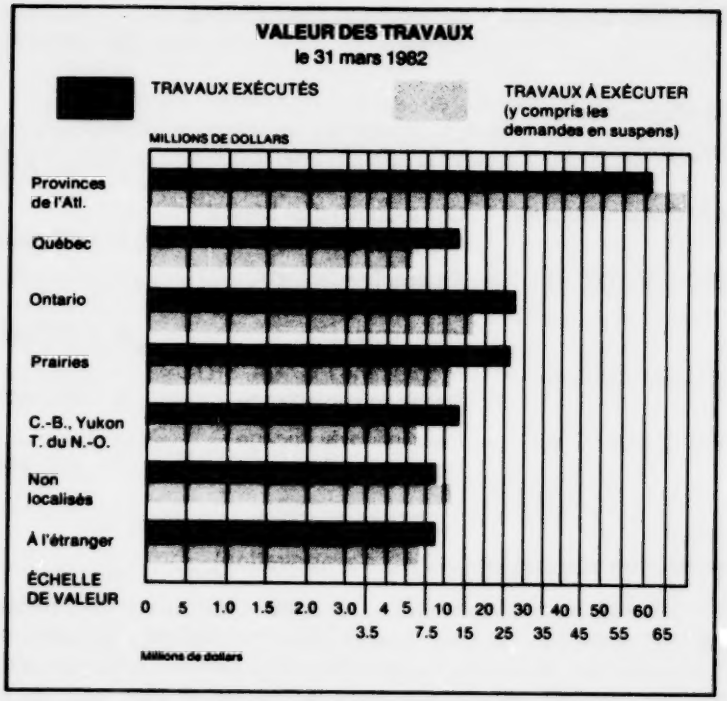
BFC Chilliwack (C.-B.)	Construction d'une clinique dentaire	$ 608 543
Marchés achevés		
BFC Chilliwack (C.-B.)	Construction d'une annexe au gymnase	$ 2 949 654
BFC Calgary (Alberta)	Construction d'un hôpital – clinique	$ 1 980 568
BFC Comox (C.-B.)	Programme PMACA/SRTC Centre de contrôle de vol aux instruments	$ 1 150 582
BFC Comox (C.-B.)	Programme PMACA/SRTC Radar de surveillance	$ 708 646
BFC Comox (C.-B.)	Installation de rinçage – Programme Aurora	$ 637 344

Réparation et entretien (travaux de rénovation)

Outre les grands travaux de construction, Construction de Défense (1951) Limitée se charge d'adjuger des marchés de réparation et d'entretien pour le compte du ministère de la Défense nationale. Ces derniers marchés, qui portent entre autres sur la rénovation et la modification des installations déjà existantes, sont exécutés, par suite d'appels d'offre publics, par des entrepreneurs civils. Ces marchés englobent une grande gamme de travaux, comme la réfection de toitures, la peinture, l'isolation, la plomberie, l'électricité, le remplacement de chaudières, la réparation des systèmes de chauffage et de ventilation et la réfection des routes et des aérodromes.

Les marchés adjugés au cours de l'année financière pour les travaux de réparation et d'entretien au Canada comprenaient: Système d'alarme – incendie, Centre médical de la défense nationale, BFC Ottawa (Ontario), $960 000; Installation de lignes de transmission, BFC Winnipeg (Manitoba), $783 817; Remplacement des conduits souterrains pour vapeur/condensat, BFC Chatham (N.-B.), $699 900;

Réfection de l'aire de stationnement, BFC Trenton (Ontario), $673 716; Réseau de distribution de vapeur, BFC Bagotville (Québec), $667 600; Réfection des toits, BFC Toronto (Ontario), $612 401; Installations de revêtements pour les garages et des logements familiaux – Costello Park, BFC Greenwood, (N.-E.), $596 660; Isolation des logements familiaux, BFC Valcartier (Québec), $539 340; Rénovation de la caserne, BFC Moose Jaw (Sask.), $528 851; Rénovations d'un immeuble, SFC Shelburne, (N.-E.), $527 114; Réfection des toits, BFC Bagotville (Québec), $504 000.



Au cours de l'année financière, les marchés de réparation et d'entretien achevés au Canada comprenaient: Réparations au manège militaire de St-Jean (N.-B.), $992 327; Système de distribution du courant, BFC Greenwood (N.-E.), $959 565; Remplacement des instruments à la centrale thermique, BFC Gagetown (N.-B.), $781 374; Réseau de distribution de vapeur, BFC Bagotville (Québec), $754 528; Remplacement des conduits souterrains pour vapeur/condensat, BFC Chatham (N.-B.), $751 995; Réfection de l'aire de stationnement, BFC Trenton (Ontario), $675 826; Construction d'un centre pour les produits pétroliers, SFC Shelburne (N.-E.), $649 525; Remplacement des conduits pour vapeur, BFC Kingston (Ontario), $504 777.

Travaux exécutés en Europe

En règle générale, les travaux de construction à effectuer en République fédérale d'Allemagne pour le compte du ministère de la Défense nationale sont exécutés conformément aux dispositions de la Convention sur le statut des forces de l'OTAN, de la Convention supplémentaire sur ce statut et d'un autre accord administratif conclu entre le Canada et la République fédérale d'Allemagne. En vertu de ce

dernier accord, appelé ABG 1975, le ministère allemand de la Construction s'occupe de la conception, procède aux appels d'offres, adjuge les marchés et en surveille l'exécution.

Le rôle de CDL, qu'elle remplit par l'intermédiaire de sa succursale à Lahr, consiste à représenter le ministère de la Défense nationale et à informer le gouvernement allemand des exigences du ministère en ce qui concerne la conception et l'exécution des travaux. Outre qu'elle assure la liaison tout au long des étapes des projets, CDL supervise périodiquement les travaux, en vérifie la qualité et examine soigneusement les comptes. De plus, avant d'effectuer les paiements, CDL certifie les demandes périodiques et finales de paiements, et elle approuve les travaux achevés, au nom du MDN.

Il existe cependant certains contrats qui, en raison de leur nature ou du degré de priorité qui leur est accordé, sont plus avantageusement mis à exécution lorsqu'on les adjuges directement à l'industrie allemande de la construction. CDL s'occupe alors d'élaborer les devis, de lancer les appels d'offres, d'adjuger et de faire exécuter les marchés et de superviser la réalisation des travaux.

Au cours de l'année financière 1981-1982, c'est le ministère allemand de la Construction, sous la direction technique et avec les ressources financières de CDL, qui a exécuté 30 pour cent des travaux de construction. La CDL a assuré l'exécution des autres travaux, adjugeant les contrats à l'industrie allemande de la construction, sans intermédiaire.

Les contrats de construction adjugés en Europe en 1981-1982 portaient sur 98 projets, d'une valeur globale de $12 058 585; parmi ces projets, 26 étaient des nouveaux projets de construction évalués à $6 153 606 et 72 des nouveaux projets de réparation et d'entretien, représentant des dépenses de $5 904 979. Au total, 128 projets ont été administrés au cours de l'année, et leur coût à été évalué à $16 392 399. L'ensemble des contrats exécutés durant l'année financière a occasionné des dépenses totalisant $9 077 402. Parmi les projets relevant de notre responsabilité, notons un champ de tir, des locaux pour les RCD, des logements pour célibataires, une voie de circulation et une aire de stationnement pour les avions de transport, un pavillon sportif, des rénovations à la patinoire, l'agrandissement des abris, divers agrandissements d'édifices, une station de lavage et des zones d'entraînement pour les véhicules chenillés, des standards téléphoniques, la rénovation du centre des opérations, la rénovation de l'hôpital, des dispositifs de détection et d'alarme en cas d'incendie, et des travaux considérables de pavage, de réfection des toits et de remplacement des réseaux d'égouts et des systèmes d'électricité et de chauffage.

Services d'experts-conseils

CDL a recours, pour le ministère de la Défense nationale, à des bureaux d'architectes et d'ingénieurs-conseils afin d'aider le ministère à planifier les projets dans les différentes bases du Canada. Au cours de l'année écoulée, on a retenu les services d'experts-conseils pour effectuer des recherches d'emplacement, des études de faisabilité, des levées et des études de coûts, ainsi que pour établir et préparer, au besoin, les plans et devis destinés à divers bâtiments et services. On a également retenu les services de sociétés d'études afin d'aider à superviser et de contrôler la qualité des travaux importants durant la construction.

Au cours de l'année financière 1981-1982, 315 marchés ont été adjugés à des bureaux d'experts-conseils dont 9 d'entre eux ont été conclus suite à une évaluation de propositions. Ces marchés, y compris les modifications, représentaient une valeur de $7 162 198 comparativement à $8 396 755 pour l'année précédente.

Les paiements versés aux bureaux d'experts-conseils pour les services rendus au cours de l'année financière se sont élevés à $8 810 144, contre $8 666 934 pour l'année précédente.

La Société garde les dossiers professionnels qui lui ont été soumis par environ 1 100 sociétés d'experts-conseils. Ces dossiers renferment des renseignements comme le genre de services qu'ils offrent et le nom de leur administration, le personnel d'administration et de soutien de la société ainsi que des détails sur les derniers travaux effectués afin de donner des exemples de l'expérience qu'ils possèdent. On met périodiquement ces renseignements à jour soit par courrier, soit au moyen de visites personnels au bureau principal ou à des bureaux régionaux.

Coopération avec l'industrie canadienne de la construction

Comme par les années passées, la Société a continué d'entretenir d'excellentes relations de travail avec les entrepreneurs, les coopératives immobilières et les associations de construction dans toutes les provinces.

Avec d'autres organismes et ministère fédéraux qui s'occupent de marchés de construction, CDL participera, en avril 1982, à la réunion mixte annuelle du Gouvernement du Canada et de l'Association canadienne de la construction sur les méthodes d'administration des marchés.

Pour mettre en application sa politique d'expansion des soumissions, CDL a distribué des documents explicatifs, des plans et des devis relatifs aux offres à 6 306 soumissionnaires éventuels par suite de l'appel d'offres annoncé au niveau national et dans les régions situées près de l'emplacement des travaux à effectuer.

Parallèlement à la publication de ses annonces, CDL a eu recours aux installations de visionnement des plans d'un grand nombre des quelque 125 associations de construction et coopératives immobilières, dont les bureaux sont situés d'une extrémité à l'autre du pays. Dans ces endroits ont été exposés quelque 3 370 ensembles de plans et devis. Grâce à ces services, les appels d'offres de CDL ont été examinés, estime-t-on, par quelque 35 000 entrepreneurs et sous-traitants, ainsi que par de nombreux fournisseurs et fabricants canadiens.

Lors du dépouillement des soumissions reçues par CDL, les soumissionnaires étaient régulièrement représentés par un membre de l'Association canadienne de la construction.

La période normale de validité est maintenant de 15 jours pour les projets évalués à moins de $2 500 000 et de 30 jours pour les projets de plus grande envergure.

La Société s'efforce d'adjuger les marchés le plus rapidement possible après le dépouillement des soumissions. Au cours de l'année passée, 70% des marchés de construction ont été adjugés en moins d'une semaine et 87% en moins de deux semaines après la date limite de remise des offres.

On a recours à la formule abrégée d'appel d'offres afin d'accélérer l'adjudication des marchés, en ce qui a trait aux travaux à effectuer dont la valeur se situe entre $15 000 et $50 000. En vertue des modalités spéciales convenues à cet égard par CDL et le ministère de la Défense nationale, on prescrit normalement un délai de présentation des soumissions d'environ deux semaines et l'on n'exige aucune garantie financière, à moins que la soumission est de $25 000 ou plus.

Les taux d'intérêt étant tout particulièrement élevés à l'heure actuelle, il est impérieux pour tout entrepreneur de pouvoir compter sur l'acquittement rapide des travaux qu'il a exécutés. C'est pourquoi CDL n'a cessé d'accorder la priorité au règlement rapide des demandes périodiques de paiement émanant des entrepreneurs. Au cours de l'année financière, il fallait compter, en moyenne, 8.9 jours civils entre la réception des demandes de paiement, au lieu de travail (où que ce soit, au Canada) et l'émission des chèques à Ottawa.

États financiers

Le total des frais bruts d'administration de la Société en comptabilité de caisse s'est élevé à $10 576 431. Le remboursement des frais d'administration pour les services rendu à d'autres ministères et organismes fédéraux est évalué à $391 504 pour des frais d'administration en comptabilité de caisse de $10 184 927 imputables au crédit nº 15 du ministère de la Défense nationale.

Le solde non dépensé, soit $187 073, comprenant $7 575 pour les dépôts non remboursables pour plans et devis, a été remis au Receveur général du Canada.

Les frais relatifs aux marchés de construction de réparation et d'entretien et d'experts-conseils ont été réglés par chèque dont la Société a fait la demande à Approvisionnements et Services Canada, qui puise à même les fonds du ministère de la Défense nationale.

Conseil d'administration

Le 20 juillet 1981, le Conseil d'administration de la Société acceptait la démission du lieutenant-général Jean J. Paradis, qui a résigné ses fonctions de directeur. La Direction de la Société a beaucoup apprécié la contribution du lieutenant-général Paradis, dont les conseils, l'expérience et l'appui soutenu lui ont été précieux. C'est le lieutenant-général Charles H. Belzile, Commandant de la Force mobile, Base des Forces canadiennes Saint-Hubert (Québec), qui succédera au lieutenant-général Paradis.

La réunion annuelle des actionnaires de la Construction de Défense (1951) Limitée s'est tenue le 11 décembre 1981. A cette occasion, les directeurs suivants ont été élus: M. A.W. Allan, le lieutenant-général C.H. Belzile, M. A.G. Bland, M. L.G. Crutchlow, M. L.E. Davies et le major-général N.S. Freeman.

Personnel

Les effectifs de la Société, tant en employés qu'en personnel détaché auprès d'autres ministères fédéraux, au 31 mars 1982, étaient les suivants (les chiffres comparatifs pour l'année précédente sont indiqués entre parenthèses): employés permanents, 238 (212); employés temporaires, 57 (54); employés détachés auprès d'autre ministères, 7 (11).

Au cours de l'année 1981-1982, les effectifs se chiffrèrent à un maximum de 331 et à un minimum de 287 employés.

La Société a continué de favoriser l'avancement de son personnel en lui permettant de se perfectionner à la fois dans des domaines professionnels et personnels. Ainsi, nos employés ont pu de nouveau se prévaloir des cours de langue dispensés par la Fonction publique, ainsi que des cours techniques offerts par le government et par les associations professionnelles et industrielles.

Au nom des directeurs, je tiens à témoigner notre reconnaissance à tous les membres de notre personnel et à les remercier de leur travail acharné, de leur loyauté et de leur appui efficace qui ont contribué dans une grande mesure au succès de la Société au cours de l'an dernier. Leur habilité, leur enthousiasme et leur esprit d'initiative expliquent pour une grande partie les accomplissements remportés par la Société.

Rapport au
Ministre de la Défense nationale
sur la vérification des comptes
et des états financiers de
CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE
pour l'exercice terminé le 31 mars 1982

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

L'honorable Gilles Lamontagne, C.P., député
Ministre de la Défense nationale

J'ai vérifié le bilan de Construction de défense (1951) Limitée au 31 mars 1982 ainsi que l'état des résultats et du déficit et l'état de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, je déclare que la Société, à mon avis, a tenu des livres de comptabilité appropriés, que les états financiers sont conformes à ces derniers et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

Sous-vérificateur général
pour le vérificateur général du Canada

Ottawa (Ontario)
le 4 juin 1982

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE
(Constituée en vertu de la Loi sur
les sociétés commerciales canadiennes)

Bilan au 31 mars 1982

ACTIF

	1982	*1981*
À court terme		
Encaisse	$ 638,085	*$ 441,684*
Débiteurs – ministères et organismes du gouvernement	37,173	*120,798*
Autres	26,914	*9,234*
	702,172	*571,716*
Immobilisations, au prix coûtant		
Mobilier et matériel	533,692	*334,675*
Déduire: amortissement accumulé	326,840	*269,211*
	206,852	*65,464*
	$ 909,024	*$ 637,180*

Approuvé par le Conseil:

Administrateur

Administrateur

PASSIF

	1982	*1981*
À court terme		
Créditeurs et frais courus	$ 132,902	*$ 57,892*
Déductions salariales à payer	266,767	*218,064*
Dû au Canada	187,073	*12,426*
Dépôts de garantie des entrepreneurs (note 3)	115,399	*283,303*
Congés accumulés des employés	523,551	*416,244*
	1,225,692	*987,929*
Provision pour prestations aux employés (note 4)	2,623,262	*2,185,050*
	3,848,954	*3,172,979*

CAPITAL-ACTIONS ET DÉFICIT

Capital-actions		
Autorisé – 1,000 actions sans valeur au pair		
Émis – 31 actions entièrement payées	31	*31*
Déficit (note 5)	(2,939,961)	*(2,535,830)*
	(2,939,930)	*(2,535,799)*
	$ 909,024	*$ 637,180*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

État des résultats et du déficit pour l'exercice terminé le 31 mars 1982

	1982	*1981*
Dépenses		
Traitements	$ 8,412,842	*$ 7,235,157*
Prestations aux employés	816,492	*686,231*
Voyages et déménagements	560,725	*502,996*
Téléphone et télégraphe	251,210	*212,266*
Location de bureaux	220,750	*196,966*
Publicité	169,954	*143,500*
Fournitures de bureau et entretien	164,815	*152,809*
Affranchissement, messagerie et fret	105,394	*96,582*
Services professionnels	98,827	*97,476*
Amortissement	67,250	*27,107*
Location d'appareils mécaniques	57,561	*58,450*
Autres	54,742	*53,276*
	10,980,562	*9,462,816*
Recouvrements de dépenses (note 6)	391,504	*588,517*
Coût de l'exploitation	10,589,058	*8,874,299*
Crédits parlementaires (note 7)	10,184,927	*8,436,293*
Excédent du coût de l'exploitation sur les crédits parlementaires	404,131	*438,006*
Déficit au début de l'exercice	2,535,830	*2,097,824*
Déficit à la fin de l'exercice	$ 2,939,961	*$ 2,535,830*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

État de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé le 31 mars 1982

	1982	*1981*
Provenance des fonds		
Crédits parlementaires	$ 10,184,927	*$ 8,436,293*
Utilisation des fonds		
Coût de l'exploitation	10,589,058	*8,874,299*
Déduire: éléments n'exigeant aucune sortie de fonds		
Amortissement	67,250	*27,107*
Provision pour prestations aux employés	477,738	*450,844*
	10,044,070	*8,396,348*
Paiement de prestations aux employés	39,526	*114,934*
Achat d'immobilisations	208,638	*36,349*
	10,292,234	*8,547,631*
Augmentation du fonds de roulement négatif	107,307	*111,338*
Fonds de roulement négatif au début de l'exercice	416,213	*304,875*
Fonds de roulement négatif à la fin de l'exercice	$ 523,520	*$ 416,213*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

Notes afférentes aux états financiers du 31 mars 1982

1. Objectifs et fonctionnement

Construction de Défense (1951) Limitée a été constituée en 1951 en vertu de la Loi sur les corporations canadienne et poursuit ses activités en vertu de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, en conformité avec les pouvoirs de la Loi sur la production de défense, afin de conclure des contrats pour les constructions militaires importantes et les projets d'entretien que le ministère de la Défense nationale juge nécessaires.

Les principales fonctions de la Société dans le domaine de la gestion de la construction sont d'obtenir des soumissions, de faire des recommandations quant aux contrats prévus, d'adjuger et de voir à la réalisation des contrats. Une phase importante de ses responsabilités en ce domaine est d'assurer l'exécution du travail tel que stipulé dans le contrat et d'attester la véracité des demandes de versements échelonnés à être payés des fonds du ministère de la Défense nationale. Elle retient également les services de cabinets d'architectes et d'ingénieurs pour la préparation de plans et de devis selon les besoins du ministère de la Défense nationale. Elle peut fournir sur demande de l'aide technique et administrative en matière de construction à d'autres ministères du gouvernement.

2. Conventions comptables importantes

Dépenses nettes

Les comptes de la Société n'indiquent que les frais d'administration engagés en vue d'assurer l'exécution des travaux de construction et d'entretien des projets de défense effectués au nom du ministère de la Défense nationale, ainsi que l'exécution d'autres travaux de construction ayant l'approbation du Conseil du Trésor.

Amortissement

L'amortissement se fait selon la méthode linéaire sur une période de cinq ans.

Prestations aux employés

Les prestations aux employés sont portées aux dépenses dès qu'elles ont été gagnées par les employés.

Pensions

Au cours de l'exercice, la Société a effectué des paiements de $427,013 ($346,722 en 1981) à l'égard des cotisations courantes au Compte de pension de retraite de la Fonction publique du gouvernement du Canada. Le Compte fait l'objet d'une évaluation

actuarielle tous les cinq ans. Les cotisations et les dettes inscrites de la Société se limitent à des montants équivalant aux cotisations des employés au titre de leurs services courants et à certaines cotisations au titre de leurs services passés. La Société n'est pas tenue de verser des cotisations à l'égard des déficits actuariels du Compte.

Crédits parlementaires

Le coût de l'exploitation est financé par les crédits parlementaires, c'est-à-dire le crédit 15 du ministère de la Défense nationale (crédit 5 et 15 en 1981), selon les besoins annuels nets de trésorerie.

3. **Dépôts de garantie des entrepreneurs**

Les dépôts de garantie des entrepreneurs représentent des dépôts de soumissions de $71,945 ($247,278 en 1981) et des dépôts pour plans et devis de $43,454 ($36,025 en 1981).

4. **Provision pour prestations aux employés**

	1982	*1981*
Indemnités de cessation d'emploi	$ 2,112,770	*$ 1,722,492*
Assurance-vie pour les employés à la retraite	379,172	*360,995*
Indemnités d'ancienneté	131,320	*101,563*
	$ 2,623,262	*$ 2,185,050*

5. **Déficit**

Le déficit de la Société consiste principalement en les dettes à l'égard des prestations aux employés qui devront à l'avenir, à mesure qu'elles seront payées, être financées par les crédits parlementaires.

6. **Recouvrements de dépenses**

La Société fournit certains services administratifs et techniques au ministère de la Défense nationale et aux autres ministères et organismes du gouvernement. Le coût de ces services est remboursable.

7. **Impôt sur le revenu**

La Société n'est pas assujettie à la loi de l'impôt sur le revenu.

8. **Chiffres comparatifs**

Certains des chiffres compartifs de 1981 ont été reclassés de manière à ce qu'ils soient conformes à la présentation de l'exercice courant.

9. **Renseignements supplémentaires**

Les activités contractuelles de la Société au nom des ministères et organismes du gouvernement se résument comme suit:

	1982	*1981*
	(en milliers de dollars)	
Contrats en cours au début de l'exercice	$ 242,759	*$ 203,265*
Contrats adjugés	169,289	*173,787*
	412,048	*377,052*
Contrats terminés	121,856	*134,293*
Contrats en cours à la fin de l'exercice	290,192	*242,759*
Versements sur les contrats en cours à la fin de l'exercice	193,435	*156,685*
Travail non terminé sur les contrats en cours à la fin de l'exercice	$ 96,757	*$ 86,074*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

HAUTS FONCTIONNAIRES ET MEMBRES DU PERSONNEL

Président et directeur général	A.G. Bland
Adjointe spéciale du Président	N. Pinard
Vice-président (Planification)	J.H. Stitt
Vice-président (Construction)	J.D. McIlveen
Trésorier	T.D. Heavens
Secrétaire	W.J. Mulock
Chef du personnel	W.M. Large
Chef – Section des marchés d'expert-conseils	A.J. McKenna
Division du génie	
Contrôle des projets	A.C.R. Boone
	G.K. Mason
	G. Moennich
Projets spéciaux	B. Gravel
	T.A. Kelly
	W.O.C. Woods
Section des services techniques	
Gérant	A.S. Lawson
Estimateur principal	A.J. Forsyth
Section des appels d'offres	
Chef	J.A. MacKinnon
Plans et devis	R.K. Turpin
Chef – Section des marchés de construction	J.H.P. Scullion
Chef adjoint	J.J. Lynch
Division du personnel	
Administratrice du personnel	A.E. MacDonald
Trésorerie	
Gérant de la comptabilité	P.J. Baribeau
Statistiques/Archives	G. Renaud
Chef – Service d'achat et de bureau	K. MacDonald
Surveillante de la répartition des fonds et des demandes de paiement	Y. Dennis

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

BUREAUX

SIÈGE SOCIAL	Édifice SBI Billings Bridge Plaza 2323, promenade Riverside Ottawa (Ontario) K1A 0K3
ATLANTIQUE (Terre-Neuve, Ile-du-Prince-Edouard, Nouvelle-Écosse et Nouveau-Brunswick)	D.E. Bastedo Directeur régional Immeuble nº 6 avenue Ahern Halifax (Nouvelle-Écosse) B3J 2M4
QUÉBEC	F.J. Caissie Directeur régional 223, rue St-Jean Suite #1 Longueuil (Québec) J4H 2X4
ONTARIO	W.R. COOKE Directeur régional 1107, Avenue Road Toronto (Ontario) M5N 2E4
PRAIRIES (Nord-ouest de l'Ontario, Manitoba, Saskatchewan, Nord de l'Alberta Yukon et Territoires du Nord-Ouest)	R.J. Hrabowych Directeur régional Immeuble nº 4 Chantier nord (boul. Sharp) Base des Forces canadiennes Winnipeg Winnipeg (Manitoba) R2R 0T0
PACIFIQUE (Colombie-Britannique et Sud de l'Alberta)	A.M. Anderson Directeur régional 1016, rue Johnson Pièce 115 Victoria (C.-B.) V8V 3N7
BUREAU EN EUROPE	W.P. Plumb Directeur régional (Europe) Caserne K2 Quartier général des Forces canadiennes en Europe BPFC 5000 7630 Lahr, Allemagne de l'Ouest